



STICHTING

meedoen mogelijk maken

Directieverslag en jaarrekening

2014



juli 2015

Inhoud

	pagina
Directieverslag 2014	3
Jaarrekening	13
Balans per 31 december 2014	14
Staat van baten en lasten over 2014	15
Kasstroomoverzicht	16
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	17
Toelichting op de balans	20
Toelichting op de staat van baten en lasten	27
Toelichting toerekening bestedingen en kosten	28
Toelichting directiebezoldiging	29
Gesegmenteerde balans en staat van baten en lasten Fonds verstandelijk gehandicapten	30
Gesegmenteerde balans en staat van baten en lasten Revalidatiefonds	33
Overige gegevens	37
Bijlagen	
Verdeling projecttoezeggingen	39
Overzicht leden Raad van Toezicht, Raad van Advies en commissies	40
Begroting 2015	43

Directieverslag

Voorwoord

De financiële situatie van de organisatie heeft er toe geleid dat het afgelopen jaar belangrijke en ingrijpende keuzes zijn gemaakt en de organisatie is afgeslankt. 2014 is in veel opzichten een overgangsjaar geweest. Een jaar waarin gewerkt is aan een duidelijke positionering van de fondsen. Het bestedingenbeleid, de fondsenwerving en de communicatie zijn hiermee in grote mate in lijn gebracht. Beide fondsen hebben een nieuwe website gekregen waardoor bijvoorbeeld crowdfunding via de eigen sites mogelijk is geworden.

De geversmarkt is drastisch veranderd en we moeten ook in 2015 daarom de zeilen bijzetten. In 2015 gaan we op basis van nadere analyses daarom gericht onze achterban benaderen en worden nieuwe fondsenwervende concepten ontwikkeld voor het aanspreken van nieuwe doelgroepen.

Daarnaast gaan we in 2015 nog meer inzetten op samenwerking met derden. Deze samenwerkingen zijn niet alleen gericht op financiële ondersteuning, maar ook op het verwerven van (vrijwillige inzet van) kennis en kunde.

In 2014 zijn de strategische uitgangspunten voor het bestedingenbeleid aangescherpt. In 2015 gaan we nog meer focus aanbrengen in onze projectbestedingen. De impact van de door ons gefinancierde projecten gaan we bovendien structureel meten. Zo leren we steeds beter welke projecten het meest bijdragen aan onze doelstelling; mensen met een beperking laten meedoen in de maatschappij!

Doelstelling

Op 31 mei 2011 is de Stichting 'Meedoen mogelijk maken' opgericht als resultaat van de fusie tussen Stichting Nationaal Revalidatie Fonds en Stichting Fonds verstandelijk gehandicapten. De gefuseerde organisatie heeft als doelstelling het bevorderen van het functioneren in de samenleving en/of verbetering van kwaliteit van leven van mensen met een handicap en het zich inzetten ter voorkoming dat mensen met een beperking tussen wal en schip vallen.

Onze ambitie is een maatschappelijk ondernemende organisatie te zijn die op basis van eigen financiële kracht jaarlijks projecten

initieert en/of financiert zodat mensen met een beperking op een hen passende en innovatieve manier meer gelijkwaardig en op meer (onderdelen van de) levenssterreinen kunnen meedoen in de samenleving.

In 2014 zijn daarnaast de volgende doelstellingen geformuleerd:

- inkomsten uit fondsenwerving op het niveau van 2012 (>€3.000.000)
- efficiency en effectiviteit van de organisatie verhogen
- integraal, resultaatgericht en project- en planmatig werken
- heldere positionering van de twee merken/fondsen en zichtbaarheid vergroten
- meer focus in projectbestedingen en het bestedingenbeleid sluit aan bij de positionering
- meer kennis van de ontwikkelingen in de gehandicaptenzorg en deze kennis aantoonbaar toepassen
- nieuwe groepen donateurs aanspreken met minimaal behoud van inkomsten uit de traditionele achterban
- nieuwe vrijwilligers werven met behoud van huidige vrijwilligers
- stakeholdermanagement op orde
- meer zichtbaarheid en bekendheid van de fondsen
- de stichting dient aan de CBF-norm te blijven voldoen

Missie van Revalidatiefonds en Fonds verstandelijk gehandicapten

Mensen met een handicap doen gelijkwaardig, op een hen passende wijze, mee in de samenleving.

Visie

Met het Revalidatiefonds en Fonds verstandelijk gehandicapten heeft de stichting 'Meedoen mogelijk maken' twee merken in handen. Deze merken worden ingezet om activiteiten en oplossingen mogelijk te maken die mensen met een beperking werkelijk nodig hebben en die een volwaardig zelfstandig leven dichterbij brengen. Fonds verstandelijk gehandicapten stelt zich daarbij op als organisatie die mensen en middelen matcht om lokale kleinschalige projecten en activiteiten voor mensen met een verstandelijke beperking mogelijk te maken. Het Revalidatiefonds is een organisatie die mensen en middelen matcht om projecten te realiseren die het functioneren van mensen met een lichamelijke beperking in het dagelijks leven optimaliseert. Op deze wijze maakt de stichting het in tijd, geld of natura mogelijk om activiteiten en oplossingen te (laten) realiseren die mensen met een beperking werkelijk nodig hebben. Wat dat precies is, weten wij vanuit

onze continue dialoog met de doelgroep, aanvragers, donateurs en vrijwilligers én vanuit onze expertise over bestaande faciliteiten en ondersteuningsmogelijkheden.

Doelgroep Fonds verstandelijk gehandicapten

Wij zijn er voor mensen met een (lichte/matige/ernstige/meervoudige) verstandelijke beperking die hulp of ondersteuning nodig hebben bij hun dagelijks leven. Daarnaast steunen wij projecten gericht op de ouders en de directe leefomgeving van mensen met een verstandelijke beperking. Wij steunen de doelgroep niet direct, maar doen dit door financiële steun te geven aan projecten van derden.

Doelgroep Revalidatiefonds

Wij zijn er voor mensen met een lichamelijke of meervoudige beperking, ongeacht aard of oorzaak, die hulp of ondersteuning nodig hebben bij hun dagelijks leven. Het gaat om mensen die door een ongeluk, ziekte of door aangeboren letsel primair een lichamelijke beperking hebben.

Positionering

In 2014 is gestart met een duidelijke positionering van de twee merken. Voor beide merken is ook een pay-off toegevoegd aan het logo, om een logische link te maken tussen het beeldmerk en wat het fonds wil bereiken.

Fonds verstandelijk gehandicapten wil dat mensen met een verstandelijke beperking een volwaardig leven kunnen leiden waarin zij hun talenten kunnen inzetten en ontwikkelen en op een hen passende manier kunnen participeren in de samenleving. De projecten die wij steunen, variëren van activiteiten die het leven verrijken tot initiatieven die de maatschappelijke participatie van mensen met een verstandelijke beperking bevorderen, bijvoorbeeld op het terrein van arbeid.
Pay-off: Vergroot hun wereld

Het Revalidatiefonds wil een samenleving waarin mensen met een lichamelijke beperking volwaardig kunnen participeren en een zo zelfstandig mogelijk leven leiden. De projecten die wij steunen gaan over maatschappelijke participatie en revalidatie.
Pay-off: Laat een handicap geen beperking zijn

Werkwijze

De fondsen binnen de stichting 'Meedoen mogelijk maken' financieren (wetenschappelijke) onderzoeken en projecten van organisaties zonder winst oogmerk of

nemen zelf het initiatief om projecten of onderzoeken te starten. Bedoeling is dat de projecten ten goede komen aan meerdere mensen met een handicap. De fondsen geven geen individuele steun.

Fonds verstandelijk gehandicapten kent naast landelijke aanvragen ook lokale en regionale aanvragen; deze worden van een advies voorzien door provinciale bestedingencommissies. De administratieve en financiële afhandeling en advisering rondom de aanvragen gebeurt bij de afdeling Bestedingen op het landelijk bureau. Voor het Revalidatiefonds worden aanvragen alleen op het landelijke bureau behandeld. Hiervoor heeft de stichting een externe bestedingencommissie die alle toekenningen en afwijzingen voor het Revalidatiefonds bekijkt en beoordeelt. De directeur/bestuurder is verantwoordelijk voor de besluitvorming.

Meerjarenbeleid

Voor de komende drie jaren, 2015-2017, is een meerjarenbeleidsplan gemaakt op basis van een uitgebreide SWOT-analyse. Hieruit zijn ambities en succesfactoren bepaald. Focus op het creëren van financiële ruimte is hiervoor essentieel om duurzaam te kunnen blijven inspelen op relevante maatschappelijke thema's van onze doelgroepen. Hiervoor zullen we de komende jaren continue in dialoog blijven met onze partners in het veld, onder wie mensen met een beperking. Belangrijke thema's die we willen ondersteunen zijn arbeidsparticipatie onder onze doelgroepen, zelfredzaamheid, eigen regie en het voorkomen van sociaal isolement. Ook de ontwikkelingen op het gebied van e-health blijven we nauwlettend volgen en ondersteunen. Daarbij blijven we ons complementair opstellen; wij zijn aanvullend ten opzichte van reguliere financieringskaders en maken altijd in dat licht een afweging om een initiatief te financieren.

Inkomsten

De fondsen financieren hun activiteiten door middel van het werven en beheren van gelden. De inkomsten komen uit:

- Giften en schenkingen (o.a. via direct mail en collecte)
- Legaten en nalatenschappen
- Bijdragen van goede doelen loterijen (VriendenLoterij, De Lotto en SupportActie)
- Vermogensfondsen
- Beleggingen

Voor Fonds verstandelijk gehandicapten is de jaarlijkse collecte in de laatste week van

september de belangrijkste bron van inkomsten.

Financiën

De baten uit eigen fondsenwerving zijn in 2014 hoger dan budget. Oorzaak is met name de toezegging van € 625.000 van de Vriendenloterij voor het project Meedoen = Groeien. De opbrengsten van loterijen zijn toegenomen door met name de Support Actie. De verkoop van loten heeft een hoger netto resultaat van € 215.000 opgeleverd. De baten uit beleggingen zijn toegenomen door positieve beursontwikkelingen in 2014. De kosten van doelbestedingen zijn lager dan in 2013, ondanks het project Meedoen = Groeien. De wervingskosten zijn lager dan in 2013 en zijn ook binnen budget gebleven.

In 2014 is een hoger resultaat behaald dan volgens budget, wat strikt genomen, in strijd is met ons beleid om gelden rechtstreeks te gebruiken voor toekenning aan projecten. Daarom is alsnog besloten om in 2014 € 200.000 extra te doteren aan de bestemmingsreserve projecten Revalidatiefonds.

Het beleid van de beide fondsen is om alle ontvangen gelden, na aftrek van organisatiekosten, rechtstreeks te gebruiken voor de ondersteuning van projecten. Daarnaast houdt de stichting conform de richtlijnen van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) een continuïteitsreserve tussen de 50% en 100% van de jaarlijkse bureaurokosten. De omvang van deze reserve is per einde 2014 96,2%.

De geversmarkt is drastisch veranderd. Wij zijn bezig met het ontwikkelen van nieuwe fondsenwervende concepten voor het aanspreken van nieuwe doelgroepen. Wij verwachten dat de baten in 2015 op een iets lager niveau zullen liggen dan in 2014.

Beleggingsbeleid

De stichting 'Meedoen mogelijk maken' heeft een beleggingsstatuut, waarin de beleggingsdoelstelling en het beleggingsbeleid wordt verwoord. Op basis van dit beleggingsstatuut wordt respectievelijk door de externe dienstverleners Triodos Bank en Staal Bankiers inhoud gegeven aan het beheer van beschikbare gelden. Er is in 2014 belegd binnen de afgesproken bandbreedtes en conform de afspraak, waaronder de duurzaamheidscriteria.

Relaties en samenwerking

De fondsen onderhouden contacten met verschillende landelijk, provinciale en regionale organisaties om gezamenlijk de belangen van mensen met een beperking te behartigen. Het Revalidatiefonds werkt o.a. nauw samen met Leder(in) en Revalidatie Nederland. De fondsen nemen deel aan de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF). Fonds verstandelijk gehandicapten heeft o.a. nauw contact met de Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland (VGN), MEE Nederland en Leder(in).

Daarnaast participeren de fondsen in www.aanvraag.nl, naast Johanna Kinderfonds, NSGK, VSBfondsen en Skanfondsen. Deze website biedt organisaties de mogelijkheid om, via één loket, financiële steun te zoeken voor projecten die voldoen aan de doelstellingen van deze fondsen. Voor de fondsen betekent de samenwerking in www.aanvraag.nl verbetering van de efficiency: één medewerker maakt de aanvraag gereed voor besluitvorming door de zes autonome fondsen.

Binnen het informele samenwerkingsverband Fondsen Overleg Projecten vindt bespreking plaats van relevante inhoudelijke ontwikkelingen en thema's. Ook worden er projecten besproken die bij meer dan twee fondsen zijn ingediend.

Tijdens het informele samenwerkingsverband Fondsen Overleg Arbeidstoeleiding bespreken medewerkers van verschillende fondsen relevante ontwikkelingen en projecten op het gebied van arbeidstoeleiding.

De stichting 'Meedoen mogelijk maken' is lid van de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI), de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De centrale doelstelling van de VFI is het vertrouwen van het Nederlandse publiek in goede doelen te behouden en te vergroten.

Fonds verstandelijk gehandicapten participeert in de Stichting Collecteplan (SCP). Hierin zijn alle fondsen die jaarlijks collecteren vertegenwoordigd.

VriendenLoterij

De VriendenLoterij zet zich in voor een sportieve en gezonde samenleving. Daarom steunen zij goede doelen op het gebied van gezondheid en welzijn, zoals het Revalidatiefonds en Fonds verstandelijk gehandicapten. Uniek aan de VriendenLoterij is dat deelnemers zelf kunnen kiezen welk goed doel zij steunen met de helft van hun

maandelijkse inleg. Dit heet geormerkt meespelen. Wie geen keuze maakt, steunt automatisch de vaste goede doelen van de VriendenLoterij. De goeddoelenloterij is een bewezen en succesvol middel voor fondsenwerving.

Tijdens het Goed Geld Gala van de VriendenLoterij op woensdag 11 februari 2015 is de netto-opbrengst over 2014 bekendgemaakt. In totaal heeft de VriendenLoterij meer dan 50 miljoen euro uitgekeerd aan goede doelen op het gebied van sport en gezondheid. Het Revalidatiefonds ontving een cheque van ruim acht ton (2013: €815.000). Fonds verstandelijk gehandicapten nam een cheque van bijna 2,5 ton (2013: €252.000) in ontvangst.

SupportActie

Fonds verstandelijk gehandicapten neemt ook deel aan de SupportActie. Dit is een nationale loterij waarmee Nederlandse verenigingen, organisaties, goede doelen, stichtingen en instellingen fondsen kunnen werven. Door de verkoop van loten aan Supporters, genereren de deelnemende organisaties extra structurele inkomsten.

De Lotto

Het Revalidatiefonds is een van de goede doelen op het gebied van sport, cultuur, maatschappelijk welzijn en volksgezondheid die deelt in de opbrengsten van De Lotto en de andere merken van De Lotto (Toto en Krasloten). Over 2014 wordt voor het Revalidatiefonds een opbrengst verwacht van circa €322.000.

Fondsenwerving

Vanuit de positionering van de fondsen zijn nieuwe fondsenwervende concepten ontwikkeld. Enerzijds om bestaande donateurs en geversgroepen te behouden en te verleiden tot hogere gemiddelde giften en anderzijds om nieuwe geversgroepen aan te spreken. Voor de ontwikkeling van nieuwe fondsenwervende concepten is een ander reclamebureau geselecteerd. Daarnaast heeft het bestaande reclamebureau ondersteund bij het verwerven van inkomsten via bestaande donateurs.

Huismailprogramma

Voor Fonds verstandelijk gehandicapten is in het 2014 zesmaal een mailing verstuurd naar onze donateurs. Drie keer per jaar verschijnt daarbij onze nieuwsbrief Bijzonder Nieuws. In onze mailings hebben we aandacht besteed aan de noodzaak van kleine, zelfstandige woonvormen en de ontwikkeling van meer gerichte sportprogramma's voor kinderen met

een verstandelijke beperking. En we vroegen onze donateurs om hun hulp bij het kunnen realiseren van regionale wekelijkse activiteiten en uitjes voor mensen met een verstandelijke beperking. In totaal hebben deze mailings circa €468.000 opgebracht.

Voor het Revalidatiefonds hebben we in 2014 zesmaal een mailing verstuurd met een giftvraag, die circa €568.000 hebben opgeleverd. Bij deze mailings is drie keer de donateursnieuwsbrief DrempeWeg uitgegeven. In de mailing gaven wij het woord aan Rudy de Jonge, die op een inspirerende manier vertelde over grenzen verleggen en uitdagingen aangaan. En wij hebben laten zien dat ontwikkelingen op het gebied van e-revalidatie nodig zijn om mensen met een lichamelijke beperking te helpen zo zelfstandig mogelijk te leven. Zo vroegen wij om de steun van onze donateurs voor de ontwikkeling van specifieke toepassingen van de Google Glass of de revalidatiegame DJ Fiero.

Voor beide fondsen hebben wij in juli een validatie en verrijking van onze donateursdatabase laten uitvoeren. Hiermee is ervoor gezorgd dat de contactgegevens weer up to date zijn.

Ook hebben wij einde van het jaar besloten om met een nieuw reclamebureau te gaan samenwerken voor ons huismailprogramma. Samen met hen kijken we nog nauwkeuriger naar onze database en onze uitingen. Zodat we nog beter weten wie onze donateurs zijn, welke band zij met ons hebben, waarom zij ons steunen en welke onderwerpen zij belangrijk vinden.

Evenementen

Gemeente- en zorgmarathon

Op 25 en 26 september vonden op Papendal de eerste Gemeentemarathon en zevende editie van de Zorgmarathon plaats. Ongeveer 2600 lopers liepen samen met collega's een marathon in estafettevorm. Met medewerking van vele vrijwillige studenten van de Haagse Hogeschool en cliënten van SIZA werd het een waar loopfeest. Muzikale ondersteuning was van United by Music en tijdens de Zorgmarathon was ook de drumband van Zideris van de partij. Fonds verstandelijk gehandicapten kon vanuit beide marathons totaal bijna €30.000 in ontvangst nemen.

Politie te Fiets

Tijdens de tweede editie van Politie te Fiets is het gelukt om de ploeg te vergroten naar 84 deelnemers, die in totaal ruim €13.000 bij elkaar fietsten voor Fonds verstandelijk

gehandicapt. Van Borger naar Osnabrück trapt het peloton van Politie agenten in twee dagen bijna 350 km. Deze sponsorprestatie lieten zij sponsoren door familie, vrienden en kennissen.

Knoop Gala

Ook in 2014 vond het prachtige Knoop Gala plaats. Dit keer werd de uitzending opgenomen in Carré in Amsterdam. Zeven artiesten met een verstandelijke handicap zetten hun muzikale talent in en traden op met o.a. Guus Meeuwis, Frans Duijts en Douwe Bob. Dit Gala werd op 30 december uitgezonden op NPO 1 en werd gepresenteerd door Paul de Leeuw. Met bijna 1 miljoen kijkers is Fonds verstandelijk gehandicapt erin geslaagd 1626 donateurs te werven tijdens de show. Dit deed zij door het beschikbaar te stellen van een belpanel, een online doneerpagina, social media campagne en divers online mailings. Wat opvalt in de resultaten is dat er meer mensen zijn die eenmalig geven én die online geven ten opzichte van 2013. Deze ontwikkeling is bekend in goede doelen land. Deze trend betekent wel dat we meer zouden moeten investeren om mensen langer te binden aan het fonds. Fonds verstandelijk gehandicapt kijkt positief terug op het Knoop Gala en is enorm trots dat deze samenwerking met NTR en met Paul de Leeuw ook dit jaar weer een groot succes was.

Mud Masters

Revalidatiefonds is het goede doel van Mud Masters. In maart 2014 kwamen er o.a. tientallen deelnemers van revalidatiecentra in actie om geld op te halen voor de Grail; dit is een innovatief systeem waarmee revalidanten op een geheel nieuwe, stimulerende en leuke manier behandeld kunnen worden via een virtuele omgeving. Daarnaast wordt de GRAIL gebruikt om zeer nauwkeurige en uitgebreide bewegingsanalyses te maken. In totaal is hiervoor circa €17.000 opgehaald tijdens deze Mud Masters editie.

Het aantal deelnemers, dat in actie komt voor het Revalidatiefonds groeit in september. Tijdens de september editie kwamen 68 mensen in actie en deze groep maakte gebruik van het nieuwe actieplatform van het Revalidatiefonds om geld op te halen uit hun netwerk. In totaal heeft dit evenement een resultaat van ruim €14.000 geboekt.

Dam tot Damloop

Ruim 80 mensen lieten zich sponsoren en leverden een prestatie door maar liefst 16,1 km hard te lopen van Amsterdam naar Zaandam tijdens het grootste

hardloopevenement van Nederland: De Dam tot Damloop. In verband met hoge kosten en erg grote inspanningen heeft het Revalidatiefonds helaas moeten besluiten dat dit het laatste jaar is dat het Revalidatiefonds meedoet aan deze run. Wel heeft de Dam tot Damloop een mooi resultaat neergezet van ruim €15.000.

Telemarketing

In 2014 heeft het Revalidatiefonds en Fonds verstandelijk gehandicapt een grootschalige telemarketingactie uitgevoerd. Hierbij werden honderden opzeggings gebeld om hun donateurschap weer op te starten en werden duizenden acceptgirodonateurs gevraagd om een structurele machtiging af te geven. Ook structurele gevers werden benaderd om hun structurele gift te verhogen. Deze telemarketingactie is succesvol geweest, omdat de conversiepercentages gemiddeld tot hoog zijn ten opzichte van resultaten van andere goede doelen

Revalidatiefonds

Upgrading incasso

Van de 3690 structurele donateurs, die we bereikt hebben, hebben 884 donateurs hun structurele bijdrage met gemiddeld €25 op jaarbasis verhoogd met een totale ophoging van circa €22.000 aan jaarwaarde.

Conversie acceptgiro donateurs naar structurele donateurs

Van de 9724 mensen, die we bereikt hebben en die ons regelmatig met een acceptgiro steunen hebben 804 personen een structurele machtiging afgegeven. Dit vertegenwoordigt een jaarwaarde van circa € 50.000.

Fonds verstandelijk gehandicapt

Upgrading incasso

Van de 1533 structurele donateurs, die we bereikt hebben, hebben 357 donateurs hun structurele bijdrage met gemiddeld €29 op jaarbasis verhoogd met een totale ophoging van circa €10.000 aan jaarwaarde.

Online crowdfunding

Voor beide fondsen is op de website een crowdfundingplatform. Hierop kunnen aanvragers hun project laten plaatsen om voor dit project geld in te zamelen. Zij mobiliseren hiervoor hun eigen netwerk bijv. via sociale media of andere kanalen. Fonds verstandelijk gehandicapt en Revalidatiefonds steunen met een aanmoedigingsbijdrage.

Voor Fonds verstandelijk gehandicapt hebben 11 personen een actie aangemaakt en deze gekoppeld aan een project.

Daarnaast kunnen mensen in actie komen voor beide fondsen. Zij kunnen hiervoor een actie aanmaken om hun prestatie of activiteit te laten sponsoren, bijv. een marathon lopen voor het Revalidatiefonds of een statiegeldactie voor Fonds verstandelijk gehandicapten.

Voor Revalidatiefonds hebben zes personen een actie aangemaakt en deze gekoppeld aan een project. Daarnaast zijn er ruim zeventig deelnemers geweest aan een event, die een actie hebben aangemaakt, waarvan 44 individuele deelnemers en 6 teams met in totaal 29 deelnemers.

Collecte (Fonds verstandelijk gehandicapten)
De collecte in 2014 heeft ruim €1.010.000 opgebracht. Hiervoor hebben ongeveer 25.000 vrijwilligers zich ingezet om dit bedrag tijdens de nationale collecte van Fonds verstandelijk gehandicapten bijeen te brengen. De collecte heeft plaatsgevonden van 22 t/m 28 september. Het aantal vrijwilligers blijkt echter niet voldoende te om alle Nederlanders te bereiken in de collecteweek en er zijn wervingsacties nodig om alsnog vrijwilligers te vinden en binden.

In 2014 heeft een pilot plaatsgevonden met collecteren eigen opbrengst waarbij de organisatie 50% van de opbrengst ontvangt. Voorwaarde is dat het opgehaalde bedrag ten goede komt aan mensen met een verstandelijke handicap. Daarnaast dient de organisatie minimaal 10 vrijwilligers voor de collecte bijeen te brengen. De opbrengst uit collecteren eigen opbrengst is t.o.v. 2013 verdubbeld. Ook in 2015 zetten we weer sterk in op Collecte met eigen opbrengst.

Een andere pilot voor het werven van vrijwilligers is het instellen van zogenaamde promoteteams. Deze is in 2014 ingezet in rayon Midden. Deze pilot is geslaagd en in 2015 is het streven in elk rayon een promoteteam te hebben. Een promoteteam bestaat uit vrijwilligers die op straat gaan werven.

Nalatenschappen

Fonds verstandelijk gehandicapten heeft in 2014 vier legaten ontvangen met een totaalbedrag van ruim €51.000. Het Revalidatiefonds is bij 13 testamenten benoemd voor een totaalbedrag van ruim €144.000.

Periodiek schenken

Begin 2014 heeft een telemarketingactie plaatsgevonden om periodiek schenkers te benaderen, van wie de akte was afgelopen, met de vraag om opnieuw te gaan schenken.

Doordat er geen notaris meer betrokken is, is er geen minimaal bedrag meer nodig. Elk bedrag kan in principe als gift vastgelegd worden voor minimaal 5 jaar. Het aantal periodiek schenkers is hierdoor toegenomen, bedragen zijn wel lager geworden. (ter vergelijking: in 2013 waren er voor beide fondsen maar 2 notariële schenkers bijgekomen). Ook in de nieuwsbrieven is aandacht besteed aan periodiek schenken.

Vermogensfondsen

Fonds verstandelijk gehandicapten heeft voor drie projecten, met een totaalbedrag van €31.000, bijdragen ontvangen van vermogensfondsen. Het gaat dan om de Cornelia Stichting, Ars Donandi en stichting Dorodarte. Ars Donandi is een koepel voor een aantal fondsen op naam. De Cornelia Stichting geeft financiële steun aan zorg, ondersteuning en onderzoek ten behoeve van kinderen met een beperking. Dorodarte is een algemeen goededoelensstichting gericht op kinderen en kunst. Deze fondsen hebben bijdragen geleverd aan de projecten Theater Totaal, Together4@venture en een Train de trainer-module. Elf projecten van het Revalidatiefonds hebben een bijdrage ontvangen van de Cornelia Stichting, Kattendijke Druckerstichting en het Kinderfonds van Dusseldorp voor een bedrag van €102.189. De Kattendijke Druckerstichting biedt financiële steun aan instellingen op religieus, cultureel en sociaal terrein. Kinderfonds Dusseldorp biedt steun aan projecten die een bijdrage leveren aan geluk en levensvreugde van lichamelijk, verstandelijk of sociaal-emotioneel beperkte kinderen. De fondsen hebben bijgedragen aan projecten zoals Racerunner in beweging, ontwikkeling van een revalidatiegame en een revalidatietuin.

Bestedingen

De afdeling Bestedingen is belast met de beoordeling en financiering van externe projecten van aanvragende organisaties. In essentie gaat het in beide gevallen om projecten die bijdragen aan de realisatie van onze missie. De afdeling Bestedingen geeft invulling aan de inhoudelijke speerpunten van de organisatie: door de toekenning van gelden aan externe projecten en in de ontwikkeling en uitvoering van eigen projecten. Een belangrijke ontwikkeling voor bestedingen is de decentralisatie van de diverse aspecten in het sociale domein. De projectadviseurs zijn actief in het signaleren van ontwikkelingen en het adequaat inspelen op veranderingen. De belangrijkste bron daarvoor ligt in de vele

aanvragen die de fondsen jaarlijks ontvangen, maar ook door persoonlijke contacten in het veld.

Impactmeting

Alle projecten die wij steunen worden inhoudelijk (en financieel) verantwoord door de aanvrager. Daarmee zien we wat er van het project geworden is, wat er goed ging en wat minder. In 2015 wordt er een tool ontwikkeld die de impact van onze projecten in kaart brengt. Zo kunnen wij nog beter toetsen of wij de juiste keuzes maken om onze inhoudelijke doelen te realiseren en om kennis op te bouwen die we ook weer kunnen teruggeven aan onze aanvragers. Het zal de kwaliteit van het werk van afdeling Projecten ten goede komen. We kunnen zo de donateurs veel overtuigender laten zien waar we hun giften aan besteden.

Voor Fonds verstandelijk gehandicapten zijn er drie doelstellingen geformuleerd:

Het leven van mensen met een verstandelijke beperking leefbaar maken en verrijken

De dingen doen die je leuk vindt, of het nu gaat om zingen, schilderen of sporten. Dingen ondernemen met je familie en vrienden, nieuwe indrukken en ervaringen op doen, nieuwe mensen ontmoeten. Dit alles maakt het leven leefbaar, rijker en kleurrijker. Deze activiteiten zijn voor mensen met een verstandelijke beperking om financiële of praktische redenen lang niet altijd mogelijk, terwijl dit voor hen, net als voor iedereen, belangrijk is. Het vergroot je wereld en je eigenwaarde en helpt sociaal isolement te voorkomen. Voor het voorkomen van sociaal isolement is het ook belangrijk om de netwerken rondom mensen met een verstandelijke beperking te verstevigen. In totaal hebben wij, gericht op deze doelstelling, 314 kleine en grote projecten gefinancierd met een totaalbedrag van circa €425.000.

Mensen met een verstandelijke beperking hun talenten laten ontwikkelen

Doen waar je goed in bent en waar je nog beter in wil worden, nieuwe dingen leren en uitproberen in de richting waar je hart naar uitgaat. Jezelf kunnen ontwikkelen, in welke vorm dan ook geeft betekenis aan het leven en zorgt voor zelfvertrouwen. Dit geldt voor iedereen, ook voor mensen met een verstandelijke beperking. Het kan op vele terreinen spelen, van kunst, sport, werk tot muzikaal talent. Fonds verstandelijk gehandicapten maakt het mogelijk dat mensen met een verstandelijke beperking hun talenten

kunnen ontwikkelen, op een manier die bij hen past. Wij stimuleren en financieren projecten die gericht zijn op de ontwikkeling van talent van mensen met een verstandelijke beperking, in het bijzonder op het terrein van werk en cultuur.

In totaal hebben wij, gericht op deze doelstelling, 15 projecten gefinancierd met een totaalbedrag van circa €168.000.

Participatie en emancipatie van mensen met een verstandelijke beperking stimuleren

Meedoen in de samenleving, werken, kunnen stemmen in verkiezingstijd, je eigen keuzes maken, internetten en niet bij je ouders blijven wonen als je ouder wordt, maar zelfstandig. Dit is niet voor iedereen met een verstandelijke beperking weggelegd, maar er is een grote groep die dat wel kan én wil. Fonds verstandelijk gehandicapten wil participatie en emancipatie van mensen met een verstandelijke beperking stimuleren. Fonds verstandelijk gehandicapten stimuleert en financiert projecten die bijdragen aan de participatie en emancipatie van mensen met een verstandelijke beperking. Het gaat altijd om praktisch toepasbare projecten. De projecten komen direct ten goede aan mensen met een verstandelijke beperking en hun naasten.

In totaal hebben wij, gericht op deze doelstelling, 21 projecten gefinancierd met een totaalbedrag van ruim €263.000.

Daarnaast vielen 6 projecten in de categorie 'overig' met een totaalbedrag van circa €52.000.

Voor het Revalidatiefonds zijn twee doelstellingen geformuleerd:

Een zo zelfstandig mogelijk leven leiden

Regie kunnen voeren over je eigen leven, je eigen keuzes maken en niet afhankelijk zijn van anderen als dat niet nodig is. Als volwaardig lid deelnemen aan de samenleving. Het Revalidatiefonds financiert projecten die direct bijdragen aan een zo zelfstandig mogelijk leven leiden door mensen met een lichamelijke beperking. Dergelijke projecten worden vooral uitgevoerd door patiëntenverenigingen en andere belangenorganisaties voor mensen met een beperking.

In totaal hebben wij, gericht op deze doelstelling, 15 projecten gefinancierd met een totaalbedrag van circa €292.000.

Revalidatietechnieken en –methodes ontwikkelen en stimuleren

Revalidatie ondersteunt mensen met een lichamelijke beperking om deel te kunnen

nemen aan de maatschappij en een zo zelfstandig mogelijk leven op te bouwen. De techniek ontwikkelt zich razendsnel en onderzoek leert ons veel. Onderzoek en nieuwe technieken maken het mogelijk dat mensen met een lichamelijke beperking sneller en/of effectiever kunnen revalideren of een zelfstandiger leven kunnen leiden. Het Revalidatiefonds stimuleert en financiert projecten die hieraan bijdragen. Wij financieren innovaties die praktisch toepasbaar zijn voor onze doelgroep. Zo maken wij e-health toepassingen mogelijk, revalidatiegames en een blindengeleidestok met GPRS. Dergelijke projecten worden vooral uitgevoerd door revalidatiecentra en universitaire instellingen. Het Revalidatiefonds wil hierbij vooral katalysator zijn; nieuwe ontwikkelingen en toepassingen stimuleren. Dat betekent bijvoorbeeld dat een innovatief systeem voor een revalidatiecentrum wordt gefinancierd waarbij afspraken worden gemaakt t.a.v. het breder delen van de bevindingen. In totaal hebben wij, gericht op deze doelstelling, 10 projecten gefinancierd met een totaalbedrag van ruim €1.240.000.

In 2014 zijn wij gestart met deze doelstellingen. Dat betekent dat er een aantal reeds toegezegde projecten buiten de nieuwe doelstellingen viel. Daarnaast gaat het om projecten van aanvragers met wie het fonds al een jarenlange samenwerking heeft. Deze projecten zijn opgenomen in de categorie 'overig'. Het gaat om 9 projecten met een totaalbedrag van ruim €127.000.

In 2014 is ook een aantal gelden vrijgevallen. Deze bedragen waren gereserveerd in de toekenningen, maar zijn niet afgeroepen door aanvragers. Dit gaat bij Revalidatiefonds om een bedrag van circa €70.000 en bij Fonds verstandelijk gehandicapten om een bedrag van circa €103.000. In totaal hebben de twee fondsen van Meedoen mogelijk maken bijna 2,5 miljoen euro besteed aan projecten van derden gericht op de overkoepelende doelstelling.

Inzet deskundigheid derden

Voor kleinschalige, lokale aanvragen vragen wij advies aan de provinciale commissies. Zij kennen het werkveld, zitten dichtbij de doelgroep en kunnen ons goed adviseren. Momenteel zijn er binnen de provinciale commissies veel vacatures die we in 2015 willen invullen. We geven hierbij de voorkeur aan mensen met recente werkervaring in de zorg voor mensen met een beperking. Voor projecten boven €15.000 vragen wij

advies aan de bestedingencommissie. Deze commissie kent een gevarieerde samenstelling van kennis en ervaring.

Communicatie

Externe communicatie

Communicatie bouwt voor beide fondsen aan het verbeteren van de strategische merkpositionering. Doel is dat stakeholders zien voor wie de fondsen er zijn en wat zij voor hen doen. Hierdoor worden de fondsen herkenbaar, dichtbij de doelgroep en krijgen zij een plek in de samenleving. Op basis van de positionering worden de juiste communicatiemiddelen ingezet passend bij de doelgroep.

Websites

In 2014 is ingezet op een passende internetomgeving, die dient als informatie-, communicatie- en interactiekanaal. Voor beide merken zijn de websites vernieuwd. De werking en uitstraling van deze sites is aangepast. De nadruk ligt op het werven van fondsen, bijvoorbeeld door middel van crowdfunding. Ook gerealiseerde projecten of speciale projecten staan vermeld op de websites. Ook (potentiele) aanvragers kunnen voor informatie over aanvraagprocedure en criteria terecht. Daarnaast is er algemene informatie te vinden over de organisatie. Voor Fonds verstandelijk gehandicapten staat ook informatie over de collecte op de website. Daarnaast is er een link naar het digitale collectiesysteem, waar vrijwilligers hun bestellingen kunnen plaatsen en hun eigen specifieke informatie kunnen vinden.

Social media

Sinds vorig jaar heeft de stichting accounts op sociale media. Het is nog nieuw terrein voor de beide fondsen. Vanaf 2015 is meer expertise in huis gehaald om op dit terrein de impact te vergroten en uiteindelijk ook fondsenwervende activiteiten op gestructureerde wijze op te zetten. Langs deze kanalen worden volgers en vrienden op de hoogte gebracht van gefinancierde en gerealiseerde projecten en evenementen. De fondsen hebben op social media nog geen groot bereik, maar het aantal volgers en likes groeit gestaag.

Nieuwsbrieven

Trouwe donateurs ontvingen in 2014 papieren nieuwsbrieven van de twee fondsen. Daarnaast ontvingen zij ook extra verzoeken om de fondsen te ondersteunen in het werk. In de nieuwsbrieven is aandacht besteed aan gefinancierde en gerealiseerde projecten. De fondsen houden ook andere stakeholders op

de hoogte van ontwikkelingen bij de fondsen. Dit gaat in de vorm van een digitale nieuwsbrief. Geïnteresseerden kunnen via de website aangeven dat zij deze nieuwsbrief willen ontvangen.

Free publicity

Rondom diverse evenementen is publiciteit verkregen voor de fondsen. Zoals de start van de collecte in samenwerking met het Dolfinarium in Harderwijk. Daarnaast heeft er over de collecte in lokale en regionale kranten een bericht gestaan. Het Knoop Gala heeft uitgebreid in de Telegraaf gestaan.

Publiciteit rondom de collecte (Fonds verstandelijk gehandicapten)

In samenwerking met Classic FM (onderdeel van de Skyradio group) heeft er tijdens de collecteweek een campagne gelopen. Deze campagne bestond uit een aantal radiocommercials, radio-advertorials en een pagina op de website van Classic FM. Doel was om bekendheid te krijgen voor Fonds verstandelijk gehandicapten en de collecteweek.

Klachtenprocedure

De stichting vindt klachten waardevolle informatie om haar organisatieprocessen en diensten te verbeteren. Wij voeren dan ook een actief klachtenbeleid, waarbij klachten binnen twee weken afgehandeld worden. In sommige gevallen is er meer tijd nodig voor nader onderzoek; dit wordt gemeld aan degene die de klacht heeft ingediend.

Interne communicatie

Interne communicatie is een belangrijk managementinstrument en een cruciaal middel bij evt. veranderingen in de organisatie. Keuzes vanuit het management voor de koers van organisatie kunnen consequenties hebben voor personeel en manier van werken. Goede communicatie en medewerkersbetrokkenheid is dan van groot belang. Er heeft twee keer een personeelsvergadering plaatsgevonden. Daarnaast is er in de eerste helft van 2014 maandelijks een interne nieuwsbrief verschenen. Deze is na een korte onderbreking door wisseling van de directie weer opgepakt in het najaar.

Organisatie

In de organisatiestructuur is een duidelijke scheiding aangebracht tussen bestuur en toezicht; de directeur/bestuurder is eindverantwoordelijk voor het bestuur van de organisatie, de dagelijkse leiding en uitvoering van het werkprogramma. Het toezicht daarop is belegd bij de Raad van Toezicht.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat uit zeven personen; voorzitter is de heer Asje van Dijk. Zie bijlage voor een overzicht van de leden van de Raad van Toezicht en hun relevante nevenfuncties. De Raad van Toezicht is in het verslagjaar vijfmaal bij elkaar geweest. In 2014 zijn onder meer de volgende onderwerpen behandeld door de Raad van Toezicht: strategische uitgangspunten fondsenwerving, goedkeuring jaarrekening 2014 en budget 2015 en werving en aanstelling nieuwe directeur/bestuurder, Kandidaat-leden voor de Raad van Toezicht hebben eerst een gesprek met de voorzitter en vicevoorzitter. Als dit positief is, wordt advies gevraagd aan de directeur/bestuurder. Daarna wordt de kandidaat voorgedragen in de vergadering en als ieder daarmee akkoord is, benoemd. De directeur heeft uitsluitend een adviserende rol.

De Raad van Toezicht ontvangt geen vergoeding voor haar werkzaamheden; alleen de in het kader van de Raad werkelijk gemaakte reis- en verblijfkosten worden vergoed.

Raad van Advies

De Raad van Advies adviseert de directeur/bestuurder op met name strategische vraagstukken. De Raad van Advies is in 2014 tweemaal bij elkaar geweest. De adviezen van de Raad zijn een welkome aanvulling c.q. aanscherping van het beleid van de organisatie. Zie bijlage voor een overzicht van de leden van de Raad van Advies.

Bestedingencommissie

De bestedingencommissie wordt gevormd door enige leden van de Raad van Advies; voorzitter is Pieter Vos (voormalig secretaris voor de Raad voor de Volksgezondheid en Zorg). De commissie heeft tot taak alle landelijke aanvragen van beide fondsen boven de €15.000 te beoordelen en een advies te formuleren over de mogelijke toekenning van financiële middelen. Het advies wordt voorgelegd aan de directeur/bestuurder, die daarover vervolgens een besluit neemt. De bestedingencommissie is in 2014 viermaal bij elkaar geweest.

Auditcommissie

De auditcommissie heeft tot taak het voorbereiden van de besluitvorming van de Raad van Toezicht over de financiële gang van zaken van de organisatie. Tevens toetst de auditcommissie de administratieve organisatie en controle. Voorzitter is de heer Gijs Bak. De auditcommissie is in 2014

tweemaal bij elkaar geweest. Bij één bijeenkomst was de accountant van de organisatie aanwezig. Zie bijlage voor een overzicht van de leden van de auditcommissie.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie is, onder verantwoordelijkheid van de Raad van Toezicht belast met het beloningsbeleid van de directeur/bestuurder. Voorzitter is de heer Asje van Dijk. De werving van de nieuwe directeur is verlopen via een werving & selectiebureau.

Directie/bestuur

Bettie Ubels heeft tot en met september 2014 de functie van directeur/bestuurder waargenomen. Per 1 september is Daniëlle Schutgens aangesteld als directeur/bestuurder van de stichting. Voor de bezoldiging van de directeur/bestuurder en de waarnemend directeur/bestuurder is de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van de VFI gevolgd. De functies zijn ingeschaald op in functiegroep I (jaarinkomen €105.257 incl. vakantiegeld en 13e maand).

Medezeggenschap

De medezeggenschap in de organisatie is geregeld via een personeelsvergadering. In 2014 is het personeel twee keer bij elkaar gekomen.

Vertrouwenspersoon

De heer Popping is vertrouwenspersoon van de organisatie. In 2014 is geen beroep op hem gedaan.

Vrijwilligers

Ongeveer 25.000 vrijwilligers zetten zich jaarlijks in om de nationale collecte van Fonds verstandelijk gehandicapten mogelijk te maken. Dat blijkt echter niet voldoende te zijn om alle Nederlanders te bereiken in de collecteweek en moeten wervingsacties georganiseerd worden om het vrijwilligersbestand op peil te houden en zo mogelijk uit te breiden. Het bel-me-niet register is daarbij een flinke hindernis. Werving van vrijwilligers via wervingsbureaus is in korte tijd zeer kostbaar geworden. De provinciale collectecoördinatoren ondersteunen de

vrijwilligers en organiseren ook zelf werving van nieuwe vrijwilligers. Waar mogelijk benutten zij evenementen e.d. om vrijwilligers te werven of fondsen te werven.

Op het landelijk bureau is verder gewerkt aan de opbouw van een databestand met adresgegevens van alle vrijwilligers. De provinciale commissies van Fonds verstandelijk gehandicapten zijn samengesteld uit vrijwilligers met betrokkenheid tot de doelgroep. Zij beoordelen de lokale en regionale aanvragen en adviseren de directeur/bestuurder.

Tenslotte zijn ook vrijwilligers actief op het landelijk bureau in Bunnik: secretariële werkzaamheden, archiveren, verzorgen van de lunch, klein onderhoud e.d. Daarnaast verrichten de meeste medewerkers een aanzienlijk aantal uren vrijwillig ten behoeve van activiteiten van de stichting. Hun inzet wordt zeer op prijs gesteld.

Arbeidsvoorwaarden

De organisatie volgt de CAO Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening voor wat betreft de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Voor de beloning van de directie wordt de VFI Adviesregeling Directie Goede Doelenorganisaties gevolgd.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage in het verslagjaar was 3,7%. Dit is gebaseerd op 40 verzuimdagen en sterk verbeterd ten opzichte van 2013 (7,7%).

Huisvesting

In 2013 is het huurcontract opgezegd van het huidige kantoor. De wens van de organisatie is om zo meer flexibel te kunnen reageren op veranderingen in de markt en de structuur van de organisatie. De fondsen zijn in december 2014 verhuisd naar het Huis van de gemeente aan het Singelpark in Odijk (gemeente Bunnik).

Daniëlle Schutgens
directeur/bestuurder

Jaarrekening 2014

Balans

	31 december 2014	31 december 2013
ACTIVA	€	€
Materiële vaste activa	27.666	34.402
Financiële vaste activa	0	93.750
Vorderingen korte termijnen overlopende activa	666.977	690.966
Effecten	5.663.242	4.263.939
Liquide middelen	2.189.255	2.324.297
Totaal	<u>8.547.140</u>	<u>7.407.354</u>

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
- reserves		
stichtingskapitaal	45	45
continuïteitsreserve	1.693.921	1.418.538
reserve waardeverschillen		
beleggingen	691.086	365.323
bestemmingsreserves	981.914	802.829
	3.366.966	2.586.735
- fondsen		
bestemmingsfondsen	638.127	638.127
Totaal reserves en fondsen	4.005.093	3.224.862
Kortlopende schulden	4.542.047	4.182.492
Totaal	<u>8.547.140</u>	<u>7.407.354</u>

Staat van baten en lasten

	werkelijk 2014 €	begroting 2014 €	werkelijk 2013 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	3.424.571	3.080.000	3.386.603
Baten uit acties van derden	1.582.882	1.385.000	1.469.356
Rentebaten en baten uit beleggingen	496.392	227.000	280.485
Overige baten	0	0	676
SOM DER BATEN	5.503.845	4.692.000	5.137.120
LASTEN			
Besteed aan doelstelling	3.604.569	3.427.000	3.805.064
<i>(in % van het totaal van de baten)</i>	<i>65,5%</i>	<i>73,0%</i>	<i>74,1%</i>
Verwervingskosten	670.375	791.000	830.312
Overige lasten	6.709	0	672
Kosten beheer en administratie	441.961	474.000	635.978
SOM DER LASTEN	4.723.614	4.692.000	5.272.026
SOM DER BATEN	5.503.845	4.692.000	5.137.120
OPERATIONEEL SALDO	780.231	0	-134.906
dotatie aan reserve waardeverschillen beleggingen	-325.763	0	-128.939
vrijval best. reserve projecten Fvg	20.915	0	249.498
dotatie toekomstige projecten RF	-200.000	0	0
resultaat boekjaar ten gunste van continuïteitsreserve	275.383	0	-14.347
Kengetallen			
Kostenpercentage eigen fondsenwerving	23,0%	25,0%	23,5%
Bestedingspercentage baten	74,1%	72,2%	70,7%
Bestedingspercentage lasten	72,2%	72,2%	72,1%
Kostenpercentage beheer en administratie	12,1%	10,1%	11,3%

Kasstroomoverzicht 2014

	Boekjaar 2014		Boekjaar 2013	
	€	€	€	€
Saldo van baten en lasten	780.231		-134.906	
Afschrijvingen materiële vaste activa	21.519		19.917	
Kasstroom		801.750		-114.989
Mutatie effecten	-1.399.303		-187.131	
Vorderingen korte termijn en overlopende activa	23.989		-12.902	
Langlopende verplichtingen	93.750		-93.750	
Kortlopende verplichtingen	359.554		534.547	
Toename/afname werkkapitaal		-922.010		240.764
Kasstroom uit operationele activiteiten		-120.260		125.775
Investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-14.782		-8.281	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-14.782		-8.281
Netto kasstroom		-135.042		117.494
Liquide middelen begin boekjaar		2.324.297		2.206.803
Liquide middelen eind boekjaar		2.189.255		2.324.297
Mutatie liquide middelen		-135.042		117.494

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling 2014

Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van stichting Meedoen mogelijk maken betreffen voornamelijk het bevorderen van het functioneren in de samenleving en/of de verbetering van de kwaliteit van leven van mensen met een handicap, alsmede het zich inzetten ter voorkoming dat mensen met een beperking tussen wal en schip vallen een en ander te realiseren in het kader van ideële doelstellingen van de stichting (zie statuten).

Continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting Meedoen mogelijk maken bedraagt per 31 december 2014 € 1.778.110, een toename in 2014 van € 359.527

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Meedoen mogelijk maken zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Effecten

Effecten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden . Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen zijn zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van de reserves en fondsen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen.

In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel.

Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven. Daarnaast is door stichting Meedoen mogelijk maken t.a.v. Fonds verstandelijk gehandicapten het deel van de collecteopbrengst 2014 onder aftrek van operationele kosten in een bestemmingsreserve ondergebracht tbv subsidies (toezeggingen doelbestedingen) in 2015.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Giften

Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Meedoen mogelijk maken heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de

verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De volgens de CAO afgesloten pensioenregeling betreft een toegezegd pensioenregeling.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Verstrekke subsidies

Subsidieverplichtingen worden ten laste van het boekjaar gebracht waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de subsidieontvanger is medegedeeld, ongeacht in welk boekjaar de subsidie wordt uitgekeerd.

Bijzondere posten

Bijzondere kosten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Grondslagen van segmentering

In de jaarrekening wordt een segmentatie van de balans en staat van baten en lasten gemaakt in de twee merken: Revalidatiefonds en Fonds verstandelijk gehandicapten.

Alle bezittingen en schulden zijn op basis van het karakter en de herkomst van de posten toegerekend aan één van beide merken.

Alle baten zijn op basis van de herkomst van de baten toegerekend aan één van beide merken. Op het moment dat baten voortkomen uit een gemeenschappelijke actie van beide merken, worden deze evenredig toegerekend. De lasten zijn toegerekend op basis van de verdeling van de inspanningen die ten grondslag liggen aan de lasten. Deze zijn ingeschat aan de hand van de urenbesteding van de medewerkers van de stichting.

Toelichting op de balans

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met een jaarlijkse afschrijving hierover, gebaseerd op de economische levensduur.

De in het voorjaar van ANGO overgenomen gebruikte collectebussen zijn in 2014 volledig afgeschreven

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend op onderstaande percentages van de aanschafwaarde: inventaris en computerapparatuur 20%.

Alle inventaris en (computer)apparatuur wordt ten behoeve van de eigen bedrijfsvoering ingezet

De gecumuleerde aanschaffingswaarden en afschrijvingen ultimo het boekjaar zijn:

Inventaris	31 december	
	2014 €	2013 €
cumulatieve aanschaffingswaarde	132.529	117.748
cumulatieve afschrijvingen	-104.864	-83.346
balanswaarde	27.665	34.402
De mutaties zijn in totalen:	2014 €	2013 €
balanswaarde per 1 januari	34.402	46.038
mutaties:		
investeringen	14.782	8.281
desinvesteringen	0	0
afschrijvingen	-21.519	-19.917
balanswaarde per 31 december	27.665	34.402

FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2014 €	2013 €
te ontvangen Nuts Ohra inz. GRAIL project langer dan 1 jaar	0	93.750
Vorderingen korte termijn en overlopende activa	2014 €	2013 €
Vriendenloterij, Lotto en Krasloterij	197.993	327.479
te ontvangen Nuts Ohra inz GRAIL project binnen 1 jaar	129.750	92.250
Supportactie	124.485	15.092
rente obligaties	76.121	65.084
vooruitbetaalde kosten Knoopgala	73.417	-
legaten en nalatenschappen	19.897	57.371
toezegging St Kinderfonds van Dusseldorp	10.000	-
vooruitbetaalde huren en servicekosten	3.757	22.213
te ontvangen Nuts Ohra inz Ik Ben Bijzonder-project	-	42.450
te ontvangen 's Heerenloo inz Fitter & food	-	20.000
nog te ontvangen opbrengsten	-	18.720
depotbedrag TPG	1.195	1.195
te ontvangen rente	-	4.101
belastingdienst teruggaaf WAO/WIA	-	5.650
overigen (afzonderlijke bedragen kleiner dan € 1000)	30.362	19.361
totaal	666.977	363.487
EFFECTEN		
OBLIGATIES	Beurswaarde 31-dec-14 €	Beurswaarde 31-dec-13 €
staatsobligaties met een rentepercentage variërend van	564.919	668.471
overige obligaties	3.408.593	2.366.228
totaal obligaties	3.973.512	3.034.699
AANDELEN	Beurswaarde 31-dec-14 €	Beurswaarde 31-dec-13 €
betreft uitsluitend ter beurze genoteerde aandelen		
totaal aandelen	1.689.730	1.229.240
De aandelen zijn gewaardeerd tegen beurswaarde. Voor ongerealiseerde koerswinsten wordt een reserve gevormd. Voor beleggingen waarbij de beurswaarde lager is dan de verkrijgingsprijs wordt ongerealiseerd koersverlies ten laste van het resultaat gebracht		
totaal effecten	5.663.242	4.263.939
LIQUIDE MIDDELEN		
	2014	2013
banken	2.187.686	2.323.959
kas	1.569	338
totaal	2.189.255	2.324.297

RESERVES EN FONDSEN

	2014	2013
	€	€
reserves		
continuïteitsreserve:		
saldo 1 januari	1.418.538	1.464.527
mutatie reserve ongerealiseerd beleggingsresultaat	-	-31.649
positief resultaat boekjaar ten gunste van continuïteitsreserve	275.383	-14.347
saldo 31 december	1.693.921	1.418.531

Het bestuur heeft in 2013 haar beleid vastgesteld mbt de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve en deze vastgesteld in lijn met de RJ 650 en door de brancheorganisatie (VFI) uitgegeven Richtlijn financieel beheer goede doelen. Het beleid is er op gericht minimaal 50% en maximaal 100% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie als continuïteitsreserve na te streven en het maximum te bereiken per ultimo 2015. Per eind 2014 is de continuïteitsreserve op het niveau van 96,2% van de kosten van de werkorganisatie zoals gedefinieerd door de VFI.

	2014	2013
	€	€
reserve waardeverschillen beleggingen:		
saldo 1 januari	365.323	236.384
dotatie	325.763	128.939
saldo 31 december	691.086	365.323

De reserve vertegenwoordigt het verschil tussen de beurswaarde van de aandelen op balansdatum t.o.v. de oorspronkelijke verkrijgingsprijs. In geval de beurswaarde lager is dan de verkrijgingsprijs worden deze ten laste van het resultaat van het boekjaar gebracht.

bestemmingsreserves

	2014	2013
	€	€
bestemmingsreserve provinciale projecten		
saldo 1 januari	390.287	434.015
vrijval bestemmingsreserve provinciale projecten	-145.902	-43.728
saldo vrij besteedbaar vermogen per 31 december	244.385	390.287
bestemmingsreserve landelijke projecten		
saldo 1 januari	481.117	686.887
dotatie bestemmingsreserve landelijke projecten (2013 vrijval)	124.987	-205.770
vrijval bestemmingsreserve tgv bestemmingsreserve		
innovatie en ontwikkeling	-68.575	-
saldo 31 december	537.529	481.117
bestemmingsreserve afdeling innovatie en ontwikkeling		
saldo 1 januari	-68.575	-68.575
dotatie bestemmingsreserve projecten tlv continuïteitsreserve	68.575	-
saldo 31 december	-	-68.575
bestemmingsreserve projecten Revalidatiefonds		
saldo 31 december	200.000	-
totaal bestemmingsreserves	981.914	802.829

De bestemmingsreserves zijn volgens bestendige gedragslijn berekend en vertegenwoordigen per 31 december het bedrag wat van de collecte en overige opbrengsten in het verslagjaar overblijft na inhouding van operationele kosten en beschikbaar is voor toekenningen in het nieuwe verslagjaar (2015).

RESERVES EN FONDSSEN (vervolg)

	2014 €	2013 €
fondsen		
bestemmingsfonds revalidatie na herseninfarct (beroerte)	427.515	427.515
Dit fonds is in 2005 gevormd met € 300.000, waaraan in 2006 € 235.915 is toegevoegd en respectievelijk in 2007 en 2009 € 57.500 en € 50.900 aan onttrokken is. Daarna heeft er geen mutatie meer plaatsgevonden. Het bestuur zal in 2015 nut, noodzaak en eventueel verplichtingen inzake dit fonds nader beschouwen.		
bestemmingsfonds K.N.A.C.(jeugdige verkeersslachtoffers)	143.936	143.936
Het beleid inzake het K.N.A.C. fonds is, conform de bedoeling van de gever, het fonds in stand te houden en het rendement ter beschikking te stellen aan de doelstelling. Het bestuur zal in 2015 nut, noodzaak en eventueel verplichtingen inzake dit fonds nader beschouwen.		
bestemmingsfonds Oost Europa Fonds	13.957	13.957
Het bestuur zal in 2015 nut, noodzaak en eventueel verplichtingen inzake dit fonds nader beschouwen.		
Bestemmingsfonds Zwakzinnigenzorg Utrecht	52.719	52.719
Dit bestemmingsfonds is in 2010 gevormd naar aanleiding van een ontvangen geldsom van de reeds opgeheven stichting "Stichting Collectiefonds Zwakzinnigenzorg Utrecht". Met deze gelden wordt de doelstelling van de stichting voortgezet voor een periode van 5 jaren. Contractueel is overeengekomen dat ultimo 2015 een eventueel nog resterend bedrag ten gunste van de algemene doelstelling van Fonds verstandelijk gehandicapten ter beschikking zal komen.		
Totaal fondsen	638.127	638.127

KORTLOPENDE SCHULDEN

In 2014 zijn in totaal 390 project subsidies toekend voor een totaal bedrag van € 2.567.035

* waarvan door het Revalidatiefonds 34 projecten voor een totaal bedrag van € 1.660.107

* en door Fonds verstandelijk gehandicapten 356 projecten voor een totaal bedrag van € 906.928

Openstaande posten per ultimo 2014		2014		2013
Revalidatiefonds		€		€
kleiner dan 5.000	(23)	81.700	(24)	63.528
tussen 5.000 en 25.000	(32)	602.857	(62)	692.516
subtotaal	(55)	684.557	(86)	756.044
25.000 en hoger	(36)	2.690.200	(35)	2.187.342
totaal	(91)	3.374.757	(121)	2.943.386
Fonds verstandelijk gehandicapten				
Openstaande posten provinciale projecten per 31 december (aantal 102)		159.757		81.119
Openstaande posten landelijke projecten per 31 december (aantal 53)		717.768		840.335
Totaal projectcrediteuren		4.252.282		3.864.840
Overige crediteuren		90.553		62.06
Nog te betalen en vooruit ontvangen				
loonbelasting, sociale lasten en pensioenpremies		60.312		63.546
vakantiedagen en overuren		38.320		31.536
vakantiegeld		27.211		31.206
externe dienstverleners		19.084		29.208
s Heerenloo restitutie project Fitter & Food		13.939		
rente en bankkosten		11.965		12.015
Project Knoop		11.354		20.408
Vooruit ontvangen inzake Mudmasters maart 2015		7.076		
gemeente Bunnik inz overname meubilair		6.234		
stichting merel vooruit ontvangen				
tbv websiteontwikkeling		-		61.740
nog te betalen inzake (ex) personeelsleden		-		2.407
ING vooruit ontvangen gift WF14		-		1.500
overige kosten		3.717		2.024
Totaal		199.212		255.590
Totaal kortlopende schulden		4.542.047		4.182.492

verdeling projectcrediteuren naar jaar van ontstaan

Jaar	Revalidatiefonds	Fonds verstandelijk gehandicapten		totaal
		Provinciaal	Landelijk	
2006	50.000			50.000
2007	35.697			35.697
2008	25.000			25.000
2009	94.145			94.145
2010	218.200		13.000	231.200
2011	374.002	20.500	120.458	514.960
2012	422.531	12.725	19.500	454.756
2013	510.732	23.962	334.554	869.248
2014	1.644.451	102.570	230.256	1.977.277
	3.374.757	159.757	717.768	4.252.282

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen en voorwaardelijke vorderingen

Met ingang van 1 januari 2015 is een nieuw huurcontract ingegaan met de Gemeente Bunnik en is jaarlijks opzegbaar. De huurprijs voor 2015 bedraagt € 27.840, exclusief service kosten (€10.144). Het leasecontract van de copier is per 1 april 2014 ingegaan met een looptijd van 60 maanden voor een bedrag van € 786,50 per maand.

Het Revalidatiefonds heeft in 2009 certificaten gekregen in verband met hun bijdrage aan het i-Cane project. De certificaten hebben een nominale waarde van € 7.500 en geven alleen recht op dividend. Gezien de financiële resultaten van i-Cane Social technology BV wordt op korte termijn niet verwacht dat deze economische voordelen behalen. Hierdoor is voor de verkregen certificaten geen waarde opgenomen op de balans.

In 2014 is Stichting Meedoen mogelijk maken als begunstigde aangeschreven in een nalatenschap waarvan de omvang op balansdatum nog niet bekend is.

BATEN

	werkelijk 2014 €		begroting 2014 €	werkelijk 2013 €
Baten uit eigen fondsenwerving				
collecten	1.010.606		1.100.000	1.085.875
donaties en mailings	1.035.383	}		
notariële schenkingen	27.185	}	1.234.000	1.335.093
overige giften	76.353	}		
Meedoen = Groeien project *)	625.000		-	-
KNOOP project	92.343		125.000	95.551
GRAIL project	25.000		-	293.600
legaten en nalatenschappen	196.072		215.000	254.756
bestemmingsgiften	244.408		50.000	44.635
evenementen en projecten	92.221		356.000	277.093
totaal baten uit eigen fondsenwerving	3.424.571		3.080.000	3.386.603

*) In het verslagjaar is door de VriendenLoterij een initiatief van het Revalidatiefonds als extra toezegging gehonoreerd. De vorige directeur M.J. van den Beld heeft zich hiervoor bijzonder ingezet, het project geïnitieerd, uitgewerkt en ingediend bij de VriendenLoterij. Door de toekenning kon het Project Meedoen = Groeien voor een bedrag van € 625.000 als bestemmingsgift als bate eigen fondsenwerving worden verantwoord.

	2014 werkelijk €		2014 begroting €	2013 werkelijk €
Baten uit acties van derden				
VriendenLoterij	909.677		990.000	956.847
Loten VriendenLoterij	136.913		40.000	110.982
Stichting Loterijacties Volksgezondheid	321.763		300.000	342.631
Support Actie	214.529		55.000	58.896 totaal
baten uit acties van derden	1.582.882		1.385.000	1.469.356

In het verslagjaar is besloten niet verder te investeren in toename van het aantal deelnemers van de Support Actie, maar het aantal deelnemers te handhaven op 10.000. Daardoor nam de cash-in flow toe van de Support Actie.

	2014 werkelijk €		2014 begroting €	2013 werkelijk €
Rentebaten en baten uit beleggingen				
obligaties:				
rente obligaties	150.170		125.000	119.686
	150.170		125.000	119.686
aandelen:				
ontvangen dividend	36.352	}		18.992
gerealiseerd koersverschil				
effecten bij verkoop	-127.128	}	93.000	-70.937
niet gerealiseerde koers-				
verschillen op beleggingen	432.500	}		193.100
	341.724		93.000	141.155
rente financiële instellingen:	4.498		9.000	19.644
totaal baten uit beleggingen	496.392		227.000	280.485

TOELICHTING VAN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (NAAR BESTEMMING)

	werkelijk 2014	begroting 2014	werkelijk 2013
LASTEN	€	€	€
Besteed aan de doelstelling			
te verstrekken subsidies	2.567.813	2.404.000	2.215.621
vrijval subsidies	-173.688	0	-248.597
projecten	376.487	86.000	738.195
uitgaven mediabudget projecten	0	0	0
totaal te verstrekken subsidies	2.770.612	2.490.000	2.705.219
directe kosten hulpverlening	0	0	0
uitvoeringskosten eigen organisatie	428.097	471.000	628.543
bestemmingsfonds ZZU	0	0	0
voorlichting en eigen activiteiten	405.860	466.000	471.302
Totaal besteed aan de doelstelling	3.604.569	3.427.000	3.805.064
Kosten eigen fondsenwerving			
directe verwervingskosten	313.651	411.000	355.485
uitvoeringskosten eigen organisatie	282.387	321.000	424.188
totaalkosten eigen fondsenwerving	596.038	732.000	779.673

De directe verwervingskosten bestaan uit de kosten verband houdende met de jaarlijkse collecte organisatie van Fonds verstandelijk gehandicapten (exclusief personeelsgerelateerde kosten) tbv €126.134 (2013 €159.861) en mailingen van Fonds verstandelijk gehandicapten ad € 85.640 en het Revalidatiefonds tbv €101.877

	werkelijk 2014	begroting 2014	werkelijk 2013
	€	€	€
Kosten van beleggingen			
bewaarloon, provisie, bankkosten			
en waardeverschillen	74.337	59.000	50.639
totaal kosten van beleggingen	74.337	59.000	50.639
Kosten beheer en administratie			
beheer & administratie	441.961	474.000	635.978
Specificatie personeelskosten			
Bruto lonen en salarissen	686.700	760.000	1.021.253
Pensioenlasten	65.903	69.000	85.480
Overige sociale lasten	147.326	160.000	189.237
personeelsbezetting	2014		2013
gemiddeld gedurende het verslagjaar	full time	parttime	FTE
per einde van het verslagjaar	3,0	11,3	14,3
	3,0	11,4	14,4
			FTE
			18,2
			15,6

MODEL TOEREKENING BESTEDINGEN EN KOSTEN

<i>Unit/bestemming</i>	<i>Doelstelling</i>		Overige	Voorlichting
	Fvg	RF		
Subsidies en bijdragen	1.093.016	1.677.596		
Uitbesteed werk PR & Comm				405.860
Publiciteit en communicatie	211.774	101.877		
Personeelskosten	176.404	102.308		
Huisvestingskosten	17.804	19.044		
Kantoor- en algemene kosten	50.110	55.076		
Afschrijving en rente	4.265	3.086		
Subtotaal	1.553.373	1.958.987	-	405.860

<i>Unit/bestemming</i>	<i>Werving baten</i>			
	Eigen Fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Overige Beleggingen lasten
Subsidies en bijdragen				
Uitbesteed werk PR & Comm				
Publiciteit en communicatie				
Personeelskosten	187.690			
Huisvestingskosten	23.359			
Kantoor- en algemene kosten	66.427			
Afschrijving en rente				6.709 74.337
Subtotaal	405.860	282.387	-	6.709 74.337

<i>Unit/bestemming</i>	<i>Beheer & administratie</i>	Totaal 2014	Begroting 2014	Totaal 2013
Subsidies en bijdragen		2.770.612	2.490.000	2.705.219
Uitbesteed werk PR & Comm		405.860	466.000	471.302
Publiciteit en communicatie		313.651	411.000	355.485
Personeelskosten	279.970	746.372	948.000	1.248.108
Huisvestingskosten	38.981	99.188	102.000	98.699
Kantoor- en algemene kosten	115.356	286.969	201.000	322.656
Afschrijving en rente	7.654	100.962	74.000	70.557
Subtotaal	441.961	4.723.614	4.692.000	5.272.026

Toerekeningsgrondslagen:

Subsidies en bijdragen worden bij toekenning gesplitst per fonds geboekt.

Uitbesteed werk wordt bij ontvangst factuur per fonds geboekt waar uitbesteding betrekking op heeft
Publiciteit en communicatie: algemene publicatie kosten t.b.v beide fondsen worden in de verhouding 50% -50% over beide fondsen verdeeld; de specifieke publicatie kosten per fonds worden tlv dat fonds geboekt.

Personeelskosten: personeelskosten worden obv het urenregistratiesysteem en de tarieven per medewerker gealloceerd aan de beide fondsen, het Revalidatiefonds draagt 34% van de personeelskosten, Fonds verstandelijk gehandicapten 66%.

Huisvestingskosten: huisvestingskosten worden obv 50 -50 verdeeld over beide fondsen.

Kantoor- en algemene kosten: kantoor- en algemene kosten worden obv 50 -50 verdeeld over beide fondsen.

Afschrijving en rente: toerekening op basis van allocatie van de betreffende activa waarop afschrijving betrekking heeft.

Toelichting directiebezoldiging

Per 1 september 2014 is D.M.J.T.B. Schutgens in dienst getreden als directeur/bestuurder. Tot deze datum was B. Ubels waarnemend directeur/bestuurder.

Naam D.M.J.T.B. Schutgens
Functie Directeur/bestuurder
Dienstverband bepaalde tijd
uren/week 36
parttime % 100
periode sept t/m dec

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen	
bruto salaris	27.000
vakantiegeld	2.160
eindejaarsuitkering	2.420
Totaal	31.580

SV lasten (WG deel)	3.193
Netto representatiekosten	800
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	547
Pensioenlasten (Wg deel)	3.590
Totaal	8.130

Totaal bezoldiging 2014 39.710

Naam B. Ubels
Functie waarnemend directeur/bestuurder
Dienstverband nvt
uren/week 32
parttime % nvt
periode jan t/m dec

Bezoldiging (EUR): 146.475 incl. 21% btw

Fonds verstandelijk gehandicapten

BALANS

	31 december 2014	31 december 2013
ACTIVA	€	€
Materiële vaste activa	19.478	24.760
Vorderingen en overlopende activa	234.187	108.530
Effecten	1.047.824	0
Liquide middelen	771.278	1.998.380
Totaal	2.072.767	2.131.670

PASSIVA

Reserves en fondsen		
- reserves		
continuïteitsreserve	104.539	64.239
bestemmingsreserves	781.914	802.829
reserve waardeverschil beleggingen	68.180	0
	954.633	867.068
- fondsen		
bestemmingsfonds Zwakzinnigenzorg Utrecht	52.719	52.719
Totaal reserves en fondsen	1.007.352	919.787
Kortlopende schulden		
R/C Meedoen mogelijk maken	108.953	237.714
Verplichtingen projecten	877.525	921.455
Crediteuren	43.699	28.847
Nog te betalen en vooritontvangen	35.238	23.867
	1.065.415	1.211.883
Totaal	<u>2.072.767</u>	<u>2.131.670</u>

Fonds verstandelijk gehandicapten

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	Werkelijk 2014 €	Begroting 2014 €	Werkelijk 2013 €
BATEN:			
Baten uit eigen fondsenwerving			
collecten	1010606	1.100.000	1.085.875
mailingacties, giften en overige opbrengsten	522.010	560.000	545.536
legaten en nalatenschappen	51.542	135.000	179.151
KNOOP project	92.343	125.000	95.551
projecten	50.950	180.000	191.079
bestemmingsgiften	22.034	-	-
totaal baten uit eigen fondsenwerving	1.749.485	2.100.000	2.097.192
Baten uit acties van derden			
VriendenLoterij	200.000	200.000	200.000
Loten VriendenLoterij	41.394	40.000	52.282
Support Actie	214.529	55.000	58.896
totaal baten uit acties van derden	455.923	295.000	311.178
Rentebaten en baten uit beleggingen			
obligaties	49.751	25.000	0
aandelen	54.442	18.000	0
rente financiële instellingen	3.953	8.000	18.684
totaal baten uit beleggingen	108.146	51.000	18.684
SOM DER BATEN	<u>2.313.554</u>	<u>2.446.000</u>	<u>2.427.054</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	Werkelijk 2014 €	Begroting 2014 €	Werkelijk 2014 €
LASTEN:			
Besteed aan doelstelling			
te verstrekken subsidies	804.255	991.000	1.003.474
uitvoeringskosten eigen organisatie	248.583	287.000	373.359
voorlichting eigen activiteiten	197.353	220.000	195.097
Projecten	288.761	137.000	328.291
totaal besteed aan doelstelling	1.538.952	1.635.000	1.900.221
Verwervingskosten			
directe verwervingskosten	211.774	279.000	242.737
uitvoeringskosten eigen organisatie	200.518	245.000	319.150
totaal kosten eigen fondsenwerving	412.292	524.000	561.887
Kosten acties van derden			
Wervingskosten spelers VriendenLoterij	0	0	0
totaal kosten in acties van derden	0	0	0
Kosten van beleggingen en bankkosten			
kosten van beleggingen	18.087	8.000	0
bankkosten	13.122	10.000	10.787
totaal kosten van beleggingen	31.209	18.000	10.787
Totaal verwervingskosten	443.501	542.000	572.674
Overige lasten	3.977	0	3.024
Kosten beheer en administratie			
beheer & administratie	239.559	269.000	351.795
totaal kosten beheer en administratie	239.559	269.000	351.795
SOM DER LASTEN	2.225.989	2.446.000	2.827.714
SOM DER BATEN	2.313.554	2.446.000	2.427.055
OPERATIONEEL SALDO	87.565	0	-400.659
vrijval bestemmingsreserve provinciale projecten	145.902	0	43.728
dotatie bestemmingsreserve landelijke projecten	-124.987	0	205.770
dotatie reserve waardeverschillen beleggingen	-68.180	0	0
RESULTAAT BOEKJAAR T.G.V. CONTINUÏTEITSRESERVE	40.300	0	-151.161
Kengetallen			
Kostenpercentage eigen fondsenwerving	23,6%	25,0%	26,8%
Bestedingspercentage baten	66,5%	66,8%	78,3%
Bestedingspercentage lasten	69,1%	66,8%	67,2%
Kostenpercentage beheer en administratie	10,8%	11,0%	12,4%

Revalidatiefonds

BALANS

	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa		8.188		9.642
Vorderingen op lange termijn		0		93.750
Vorderingen en overlopende activa				
R/C Stichting Meedoen mogelijk maken	-		102.543	
overige vorderingen	419.729		542.079	
		419.729		644.622
Effecten		4.615.418		4.263.941
Liquide middelen		1.412.758		315.688
Totaal		<u>6.456.093</u>		<u>5.327.643</u>

PASSIVA

Reserves en fondsen

- reserves				
stichtingskapitaal	45		45	
reserve toekomstige projecten	300.000		0	
reserve waardeverschillen beleggingen	438.755		365.323	
continuïteitsreserve	1.673.526		1.351.944	
		2.412.326		1.717.312
Fondsen				
bestemmingsfonds		585.408		585.408
Totaal reserves en fondsen		2.997.734		2.302.720
Kortlopende schulden				
R/C Stichting Meedoen mogelijk maken	52.502		0	
overige schulden	3.405.857		3.024.923	
		3.458.359		3.024.923
Totaal		<u>6.456.093</u>		<u>5.327.643</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	Werkelijk 2014 €	Begroting 2014 €	Werkelijk 2013 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving mailingacties, giften en overige opbrengsten	616.911	724.000	789.557
nalatenschappen	144.530	80.000	75.605
bestemmingsgiften	847.374	50.000	44.635
projecten	66.271	176.000	379.611
totaal baten uit eigen fondsenwerving	1.675.086	1.030.000	1.289.408
Baten uit acties van derden			
VriendenLoterij	805.196	790.000	815.547
Stichting Loterijacties Volksgezondheid	321.763	300.000	342.631
totaal baten uit acties van derden	1.126.959	1.090.000	1.158.178
Rentebaten en baten uit beleggingen			
obligaties	190.859	100.000	119.686
aandelen	196.842	75.000	141.155
rente financiële instellingen	545	1.000	960
totaal baten uit beleggingen	388.246	176.000	261.801
Overige baten	0	0	676
SOM DER BATEN	<u>3.190.291</u>	<u>2.296.000</u>	<u>2.710.063</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	Werkelijk 2014 €	Begroting 2014 €	Werkelijk 2013 €
LASTEN			
Besteed aan doelstelling te verstrekken subsidies	1.589.870	1.412.000	963.550
uitvoeringskosten eigen organisatie	179.514	184.000	255.184
projecten	87.726	0	409.904
voorlichting eigen activiteiten	208.507	246.000	276.205
totaal besteed aan doelstelling	2.065.617	1.842.000	1.904.843
Verwervingskosten			
directe verwervingskosten	101.877	132.000	112.748
uitvoeringskosten eigen organisatie	81.869	76.000	105.038
totaal kosten eigen fondsenwerving	183.746	208.000	217.786
Kosten van beleggingen en bankkosten			
bewaarloon, provisie en waarde- verschillen	35.321	30.000	29.431
bankkosten	7.807	11.000	10.421
totaal kosten van beleggingen	43.128	41.000	39.852
Totaal verwervingskosten	226.874	249.000	257.638
Overige lasten	2.732	0	0
Kosten beheer en administratie			
beheer & administratie	202.402	205.000	284.183
totaal kosten beheer en administratie	202.402	205.000	284.183
SOM DER LASTEN	2.497.625	2.296.000	2.446.664
SOM DER BATEN	3.190.291	2.296.000	2.710.063
OPERATIONEEL SALDO	692.666	0	263.399
dotatie reserve toekomstige projecten	-200.000	0	0
dotatie reserve waardeverschillen beleggingen	-257.583	0	-128.939
resultaat boekjaar ten gunste van continuïteitsreserve	235.083	0	134.460
Kengetallen			
Kostenpercentage eigen fondsen- werving	11,0%	14,0%	16,9%
Bestedingspercentage baten	64,7%	81,4%	70,3%
Bestedingspercentage lasten	82,7%	81,4%	77,9%
Kostenpercentage beheer en administratie	8,1%	10,1%	11,6%

Meedoen mogelijk maken (enkelvoudig)

BALANS	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vorderingen en overlopende activa				
R/C Fonds verstandelijk en				
Revalidatiefonds	161.455		135.171	
overige vorderingen	13.061		40.357	
		174.516		175.528
Liquide middelen		5.219		10.229
TOTAAL ACTIVA		<u>179.735</u>		<u>185.757</u>
PASSIVA				
Kortlopende schulden		179.735		185.757
TOTAAL PASSIVA		<u>179.735</u>		<u>185.757</u>

PM Alle baten en lasten doorbelast aan de beide fondsen, geen exploitatie saldo voor MMM

Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directie van stichting Meedoen Mogelijk Maken heeft de jaarrekening 2014 vastgesteld in de vergadering van 12 juni 2015

De Raad van Toezicht van Stichting Meedoen Mogelijk Maken heeft de jaarrekening 2014 goedgekeurd in de vergadering van 29 juni 2015

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt ten gunste gebracht van de continuïteitsreserve zoals aangegeven bij de staat van baten en lasten

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die gemeld dienen te worden.

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en het Raad van Toezicht van Stichting Meedoen Mogelijk Maken

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting Meedoen Mogelijk Maken te Bunnik gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Ref.: e0359266

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl*

*PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Meedoen Mogelijk Maken per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het jaarverslag

Wij hebben het jaarverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het jaarverslag vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het jaarverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het jaarverslag.

Utrecht, 29 juni 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W.A. van Ginkel RA

Bijlage 1

Verdeling projecttoezeggingen naar categorie

Revalidatiefonds

Revalidatietechnieken en –methoden	€1.240.580
Zelfstandig leven	€291.899
Overig	€127.628
Vrijval*	- €70.237

Totaal Revalidatiefonds €1.589.870

Fonds verstandelijk gehandicapten

Leven verrijken	€424.772
Talent ontwikkelen	€167.795
Participatie en emancipatie	€263.250
Overig	€51.889
Vrijval*	-€103.451

Totaal Fonds verstandelijk gehandicapten €804.255

Totaal stichting Meedoen mogelijk maken €2.394.125

*Vrijval is het niet afroepen van gelden door aanvragers voor (delen van) reeds toegekende projecten

Bijlage 2

Leden Raad van Toezicht

De heer dr. J.W.A. van Dijk	voorzitter
Mevrouw J.P. van Dijk	vicevoorzitter
De heer A. Bruggeman	lid
De heer drs. C.M.G. Raaijmakers	lid
De heer drs. J.A. Zwitser	lid

Nevenfuncties Raad van Toezicht

De heer dr. J.W.A. van Dijk (voorzitter), burgemeester Gemeente Barneveld

- Lid Raad van Commissarissen – Rabobank Bollenstreek
- Directeur Asje van Dijk Holding B.V.
- Voorzitter Platform Associate degree
- Voorzitter voor begeleiding van een onderzoek van Staatsbosbeheer tot terugkeer van de Wisent op de Veluwe
- Lid Taskforce 'Beter en Concreteer'
- Voorzitter Adviesraad & Trambedrijf en Uithoflijn Utrecht
- Lid algemeen bestuur Regionaal College Hulpverlening Gelderland Midden

Mevrouw J.P. van Dijk (vice-voorzitter), organisatieadviseur

- Medewerker programma Schepper & Co (NCRV)
- Bestuurslid Dominicaans Studiecentrum
- Bestuurslid Stichting Epafras
- Vennoot VOF Levensdozen
- Columnist tijdschrift Het Vermoeden

De heer drs. C.M.G. Raaijmakers, voorzitter Raad van Bestuur Heliomare

- Lid directiewerkgroep 60 Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland
- Lid Bestuur St. Administratiekantoor VIR E-care Solutions B.V.
- Lid Coördinatiecommissie Wijk aan Zee
- Lid bestuurlijk overleg Zorggroep IJmond
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Elisabeth Breda

De heer drs. J.A. Zwitser

- Lid Raad van Toezicht PGO-Support
- Lid bestuur Fonds Autisme De Boerderij
- Lid Adviesraad GGZ Oost-Brabant
- Eigenaar Zwitser Consultancy

De heer A. Bruggeman

- Vice-voorzitter Raad van Toezicht Stenden hogeschool
- Voorzitter Raad van Toezicht LOGOS, prot.chr. Basisonderwijs Leerdam-Gorinchem
- Lid Raad van Commissarissen N.V. Schade, Verz. Mij tegen WIA in de metaalsector

Rooster van aftreden

Naam	Functie	Datum aantreden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
J.W.A. van Dijk, voorzitter		01-06-2011	31-12-2015	
B.A. Bruggeman, lid		01-06-2011	31-12-2012	31-12-2016
J.P. van Dijk, lid		01-06-2011	31-12-2013	31-12-2017
C. M.G. Raaijmakers, lid		01-06-2011	31-12-2014	31-12-2018
J.A. Zwitser, lid		01-06-2011	31-12-2015	

Leden Raad van Advies

de heer	J. de Vries
mevrouw mr.	A. Saers
de heer drs.	P. Vos
de heer drs.	P.F. Hasekamp
de heer	W. Ludeke
de heer	B. Bruijnes
de heer dr.	B.A.C. Molewijk
mevrouw	I.D. Thijssen
de heer mr.	O.E.T. van Dijk
de heer	R. Hoogma
mevrouw drs.	L. Geertsma
de heer prof.dr.	R. Smeets.

Leden bestedingencommissie

de heer	W. Ludeke
de heer	B. Bruijnes
de heer mr.	O.E.T. van Dijk
mevrouw mr.	A.Saers

de heer Smeets
de heer drs. P. Vos
mevrouw H. Rippen

Leden auditcommissie

De heer prof. drs. G.G. Bak
De heer drs. C.M.G. Raaijmakers
De heer drs. J.A. Zwitter
De heer G.A.P.M. Kannekens RA

Leden remuneratiecommissie

De heer dr. J.W.A. van Dijk
Mevrouw J.P. van Dijk

Beschermvrouwe van het Revalidatiefonds

Sinds 2004 is Hare Koninklijke Hoogheid Prinses Margriet Beschermvrouwe van het Revalidatiefonds. Zij is Beschermvrouwe geworden vanwege haar belangstelling voor de gezondheidszorg in brede zin en de integratie van mensen met een beperking in de samenleving.

Ambassadeurs

Het Revalidatiefonds heeft twee ambassadeurs die de organisatie steunen en versterken bij het behalen van de doelstelling:

Wim Kok, voormalig minister-president en sinds 2003 Minister van Staat
Lucille Werner, televisiepresentatrice

Annette Barlo is als ambassadeur verbonden aan Fonds verstandelijk gehandicapten.

Viktor Brand is ambassadeur van het Wandelfeest

Bijlage 3

BEGROTING 2015 (x € 1000) Stichting Meedoen mogelijk maken

BATEN

	€	€
baten uit eigen fondsenwerving		
-huis-aan-huiscollecte	950	
-mailingacties, giften en overige opbrengsten	1.166	
-Knoop	85	
-bestemmingsgiften	50	
-nalatenschappen	150	
-evenementen	105	
-overig	35	
totaal baten uit eigen fondsenwerving		2.541
baten uit acties van derden		
VriendenLoterij	1.053	
Stichting Loterijacties Volksgezondheid	300	
Support Actie	375	
totaal baten uit acties van derden		1.728
baten uit beleggingen		
-obligaties	121	
-aandelen	95	
-rente financiële instellingen	6	
totaal baten uit beleggingen		222
Som der baten		4.491

LASTEN

	€	€
besteed aan de doelstelling:		
-te verstrekken subsidies	2.432	
-voorlichting eigen activiteiten	439	
-uitvoeringskosten (algemeen)	405	
-projecten	98	
totaal besteed aan de doelstelling		3.374
kosten eigen fondsenwerving:		
-directe verwervingskosten	311	
-uitvoeringskosten eigen fondsenwerving	274	
totaal kosten eigen fondsenwerving		585
<i>(in procenten van baten uit eigen fondsenwerving) 23,0%</i>		
overige verwervingskosten:		
-kosten acties van derden	50	
-kosten van beleggingen	62	
totaal overige lasten		697
kosten beheer en administratie:		
-beheer & administratie	420	
totaal		420
Som der lasten		4.491
Som der baten		4.491
Exploitatieresultaat		0